

TROMBINOSCOPE

Nouveau conseil d'administration :
ils vous représentent..... 4

EN PRATIQUE

Prime de solidarité territoriale :
enfin la bonne solution ? 6

LE POINT SUR

Gouvernance : l'autre grand sujet
du Ségur pour l'hôpital public 10

JOURNÉE THÉMATIQUE..... 13

INTERVIEW

Assistants médicaux : une réponse simple
à la pénurie d'infirmiers... ou un métier
d'avenir à l'hôpital ?14

TÉMOIGNAGES

Le métier de médecin vu par des membres du
Conseil d'Administration16

EN PRATIQUE

Médiation : un pas en avant17

INTERVIEW

L'interview d'Anne Wernet, ex-Présidente du
SNPHARE20

ACTU INTERSYNDICALE

Commissions disciplinaires,23

INTERVIEW

Les entretiens professionnels annuels :
l'expérience du Pr Isabelle Constant.....26

PETITES ANNONCES.....28

Il y a nécessité d'une réflexion sur le sens profond du métier de médecin

Nous voyons aujourd'hui fleurir les propositions des candidats pour la santé et l'hôpital. Dans les discours apparaît un leitmotiv : il faut économiser du temps médical. Mais qu'est-ce que le temps médical ?

Le temps médical - entre autres - c'est le colloque singulier avec le patient, la mise en confiance et l'information des proches, les hypothèses et la confirmation diagnostique, l'annonce du diagnostic, les considérations éthiques de la stratégie thérapeutique, la présence, les gestes techniques, la surveillance, l'accompagnement du patient à la fin de sa vie et aussi de ses proches. Le temps médical c'est du temps de soin.

Le diagnostic fait partie du soin. Il est le choix parmi une sélection d'hypothèses plausibles qui ont été, au préalable, hiérarchisées. Il est possible parce que la culture issue des longues études de médecine permet de mobiliser ces connaissances, même dans les cas qui ne se présentent que très rarement. Le diagnostic n'est pas une habitude.

Si les médecins ont besoin de temps, c'est de temps pour soigner.

Ils ne demandent pas à économiser leur temps de soin. Ils ont défendu jusqu'à leur dernier souffle ce temps contre la régulation gouvernementale de l'offre médicale en France. Ils ont assumé la multiplication des tâches non médicales qui s'accumulaient en sus de leur métier la nuit, le jour. Ils ont mis de côté leur santé et leur vie personnelle. Leurs incessantes revendications de suivi médical et de reconnaissance de leur temps de travail n'ont été entendues par aucun gouvernement.

Alors oui, la progression des professions est un phénomène naturel qui a ses vertus. Certes, les coopérations entre professionnels sont séduisantes et feront peut-être progresser la qualité de la prise en charge des patients par l'amélioration des parcours, un meilleur suivi, une véritable prévention et une offre de proximité probablement plus grande.

Mais on ne pourra pas s'affranchir de la réflexion sur le sens profond du métier de médecin.

Les médecins ne souhaitent pas voir leur activité professionnelle fragmentée et amputée par le recours à des professions intermédiaires. Ils ont en fait des besoins comparables à ceux de leurs patients, à savoir des organisations qui les accompagnent dans leurs parcours lorsqu'ils n'ont pas à leur disposition la profusion de ressources de certaines régions privilégiées. Or l'observatoire des territoires montre bien qu'il existe autant de déserts infirmiers que de déserts médicaux, et s'il est vrai que l'on forme un infirmier plus rapidement qu'un médecin, l'effort à fournir est plus important qu'on ne le pense vu le manque criant d'effectif infirmier.

Les politiques successives de santé publique ont privé les médecins de ce temps pour des raisons purement économiques, et maintenant elles leur promettent sa disparition au profit de fonctions gestionnaires, managériales et autres technocraties.

Le métier de médecin est en train de changer, la main forcée. Mais, en raison de sa place centrale dans la prise en charge du patient, le médecin ne saurait être tenu à l'écart de tout projet de changement du système de santé.

Emmanuelle Durand, Présidente du SNPHARE



ISSN : 2729-1928

Présidente du comité de rédaction :
Emmanuelle Durand

Comité de rédaction :
Anouar Ben Hellal - Renaud Chouquer -
Jullien Crozon - Georges Estéphan - Bruno Greff -
Francis Vuillemet - Anne Wernet

Éditeur : Ektopic

11 bis av Mal de Lattre de Tassigny
94000 Créteil - 06 71 67 15 72

Rédaction : S. Sargentini

Directeur de publication : C. Mura

Publicité : K. Tabtab

k.tabtab@reseauprosante.fr

Impression : Imprimerie Imprimatur